

۱. کدام نوع فرآیند نظارت و کنترل برای تدوین عوامل کنترل کننده ضروری است؟  
 الف. فرآیند کنترل زمانبندی  
 ب. فرآیند کنترل یکپارچه تغییرات  
 ج. فرآیند ممیزی محدوده  
 د. فرآیند گزارش عملکرد
۲. فرآیند دستیابی به اهداف و مقاصد از طریق برنامه‌ریزی، سازماندهی، هماهنگی و هدایت، رهبری و کنترل و اجرا چه نام دارد؟  
 الف. مدیریت استراتژی  
 ب. مدیریت پروژه  
 ج. فرآیند استراتژی  
 د. فرآیند پروژه
۳. در کدام مرحله از مراحل چرخه زیست تیم مدیریت پروژه، اهداف، نقش و مرزهای پروژه مورد توجه و توافق قرار می‌گیرد؟  
 الف. مرحله درگیری  
 ب. مرحله شکل‌گیری  
 ج. مرحله تکامل  
 د. مرحله انسجام
۴. اگر از آخرین یافته‌های حاصل از پروژه‌های مشابه الگو برداری کنیم و در واقع از روشنایی چراغ‌هایی که پروژه‌های مشابه در مسیر انجام پروژه روشن کرده‌اند، استفاده کنیم چه نوع مطالعه‌ای را انجام داده‌ایم؟  
 الف. مطالعات نظری  
 ب. مطالعات اقدامی  
 ج. مطالعات وضع موجود  
 د. مطالعات پیشینه اقدامی
۵. تهیه کدامیک از گزینه‌ها موارد ضروری کار در یک پروژه را قابل فهم می‌نماید؟  
 الف. فرآیند پروژه  
 ب. طرح پروژه  
 ج. منشور پروژه  
 د. کنترل پروژه
۶. هرگاه از طریق جمع‌آوری منابع و مطالعه آن‌ها و نیز انجام مصاحبه‌ها و توزیع پرسشنامه به اطلاعاتی در مورد موضوع مطالعه کسب نماییم، کدامیک از مراحل روشهای علمی تحقیق را انجام داده ایم؟  
 الف. مطالعات اکتشافی  
 ب. ساختن مدل تحلیلی  
 ج. تحلیل اطلاعات  
 د. طرح ریزی مسئله تحقیق
۷. تصویر گرافیکی ارتباط بین نقش‌های مختلف پروژه چه نام دارد؟  
 الف. ساختار سازمانی  
 ب. تصویر سازمانی  
 ج. نمودار سازمانی  
 د. نقشه سازمانی
۸. در کدامیک از گزینه‌های زیر برنامه‌ها و فرآیندهای تصمیم‌گیری با مطالعه و استماع گزارش پیشرفت کار و نتایج حاصله مورد بررسی قرار می‌گیرد و با قرار داد مطابقت داده می‌شود؟  
 الف. مدیریت راهبردی  
 ب. کمیته راهبردی  
 ج. مدیریت پروژه  
 د. کمیته ارزیابی پروژه
۹. هرچه مدت زمان و حجم عملیات بزرگتر باشد.....  
 الف. نیاز به سطوح تقسیم کار بیشتری است.  
 ب. نیاز به تجربه بیشتر پروژه است.  
 ج. نیاز به سطوح تقسیم کار کمتری است.  
 د. نیاز به تجربه کمتر پروژه است.
۱۰. شبکه گرهی که نوع وابستگی بین فعالیتها را نمایش می‌دهد چه نام دارد؟  
 الف. شبکه برداری  
 ب. شبکه AoA  
 ج. شبکه پرت  
 د. شبکه همپوش
۱۱. در فعالیتهایی که تفاوت زودترین زمان‌های شروع و دیرترین زمانهای شروع فعالیت صفر باشد چه نام دارد؟  
 الف. فعالیتهای شناور  
 ب. فعالیتهای پسر - پیشرو  
 ج. فعالیتهای بحرانی  
 د. فعالیتهای با درجه آزادی متوسط

۱۲. هزینه‌های مربوط به نظارت ، جریمه دیر کرد، سود بانکی و اجاره چه نام دارند؟  
 الف. هزینه عادی      ب. هزینه فشرده      ج. هزینه غیر مستقیم      د. هزینه مستقیم
۱۳. میزان افزایش هزینه‌های مستقیم یک فعالیت به ازای یک واحد کاهش زمان فعالیت را چه می‌گویند؟  
 الف. شیب مستقیم      ب. شیب هزینه      ج. زمان مستقیم      د. زمان هزینه
۱۴. به علت وجود عدم قطعیت در به تصویر کشیدن آینده پروژه یا برآورد دقیق مدت زمان و هزینه تحویل شدنی‌ها، کدامیک از گزینه‌های زیر به انتهای پروژه اضافه می‌شود؟  
 الف. زمان اضطراری      ب. زمان پیش بینی نشده  
 ج. فرجه زمانی      د. ضریب اضطراری
۱۵. عمومی ترین ابزار برای نمایش زمان بندی فعالیت‌های پروژه کدامیک از گزینه‌های زیر است؟  
 الف. نمودار شبکه پروژه      ب. جدول و بودجه کارهای زمان بندی شده  
 ج. نمودار میله‌ای      د. نمودار S
۱۶. در مواقعی که به طور یقین نمی‌توان زمان اجرای فعالیت‌ها را مشخص نمود از کدام روش استفاده می‌شود؟  
 الف. روش CPM      ب. روش PN      ج. روش پرت      د. روش توزیع احتمالی
۱۷. توزیع احتمالی که به نوک قرنیه نمی‌باشد چه نام دارد؟  
 الف. توزیع گاما      ب. توزیع نرمال      ج. توزیع تصادفی      د. توزیع بتا
۱۸. مقدار زمانی که انجام فعالیت در شرایط نرمال فقط در ۵٪ موارد بیش از این زمان طول می‌کشد چه نام دارد؟  
 الف. زمان بدبینانه      ب. زمان خوش بینانه      ج. زمان محتمل      د. زمان واقعی
۱۹. در دومین گام اجرای پروژه به کدامیک از گزینه‌های زیر می‌پردازیم؟  
 الف. هماهنگی و تعیین ارتباطات پروژه      ب. روش های تامین مالی پروژه  
 ج. تدارکات پروژه      د. آماده کردن و تجهیز کارگاه
۲۰. روشی که در آن مبلغ مشخصی با توافق طرفین از یک کشور به کشور دیگر قرض داده می‌شود و طی مدت زمان مشخص (معمولاً بین ۵ تا ۱۰ سال) باید اصل وام و سود مورد توافق باز پرداخت شود چه نام دارد؟  
 الف. یوزانس      ب. اعتبار اسنادی      ج. فاینانس      د. وام بین المللی
۲۱. هرگاه یک شرکت سرمایه گذار خارجی ، کلیه مراحل پروژه را بر عهده گرفت و پس از راه اندازی تحویل کشور سرمایه پذیر داد و اصل و فرع سرمایه‌گذاری و سود توافق شده را از طریق خرید محصولات تولیدی ، دریافت کرد، در حقیقت کدام نوع قرارداد پیمان را بسته‌اند؟  
 الف. فهرست بها      ب. B.T.O      ج. B.L.T      د. بیع متقابل
۲۲. کدامیک از گزینه‌های زیر نتیجه ایجاد تعادل و وابستگی میان اهداف کارکنان و اهداف پروژه است؟  
 الف. مشارکت      ب. دل بستگی      ج. انگیزه      د. مشوق

۲۳. مشاوران و پیمانکاران جزء کدام گروه ذینفع در نظام فنی و اجرایی کشور به حساب می‌آیند؟

الف. تهیه کنندگان      ب. تامین کنندگان منابع مالی

ج. تامین کنندگان خدمات و کالا      د. بهره بردارن

۲۴. ابتدایی‌ترین گام در فرآیند کنترل پروژه کدام از گزینه‌ها می‌باشند؟

الف. نظارت و تهیه گزارشهای عملکردی      ب. تدوین سیستم اطلاعاتی

ج. آنالیز وضعیت پروژه      د. تدوین سیستم گزارش‌گیری

۲۵. کدامیک از گزینه‌های زیر برای تشخیص درصد پیشرفت پروژه از خطای کمتری برخوردار است و کلیه معیارها را بطور

یکپارچه نشان می‌دهد؟

الف. قاعده استفاده از ورودی‌های بحرانی      ب. قاعده درصد پیشرفت حجمی

ج. قاعده درصد پیشرفت وزنی      د. قاعده درصد پیشرفت اسمی

۲۶. جمله زیر بیانگر کدامیک از گزینه‌ها می‌باشد؟

« هر قلم قابل تحویل، یک هزینه برنامه ریزی شده دارد که به آن، ارزش گویند و زمانی که به وقوع بپیوندد، ارزش آن در

پروژه حاصل خواهد شد.»

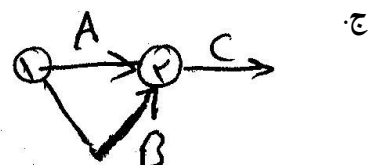
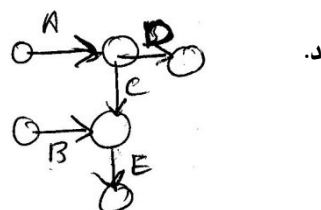
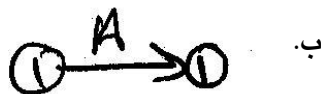
الف. ارزش کسب شده      ب. ارزش افزوده      ج. ارزش پیش بینی شده      د. ارزش تجمیع

۲۷. اگر یک مشکل در روند کار پروژه بروز کند، شاخص ضریب بحرانی (Cr) در چه وضعیتی قرار می‌گیرد؟

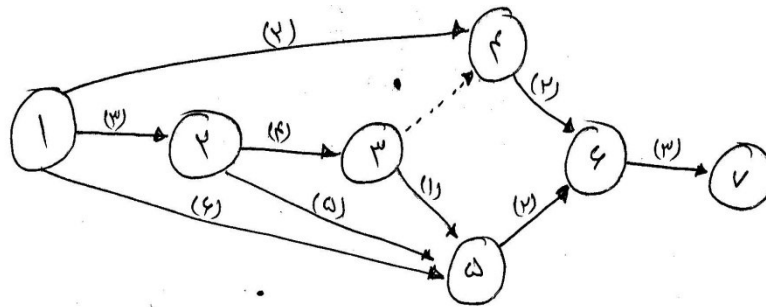
الف. ضریب بحرانی بیشتر از دو را نشان می‌دهد.      ب. ضریب بحرانی مساوی یک را نشان می‌دهد.

ج. ضریب بحرانی بیشتر از یک نشان می‌دهد.      د. ضریب بحرانی کمتر از یک را نشان می‌دهد.

۲۸. کدامیک از گزینه‌های زیر صحیح است؟



\* نمودار زیر را در نظر بگیرید و به سؤالات ۲۹ و ۳۰ پاسخ دهید.



۲۹. زودترین زمان ( $EF_{ij}$ ) ختم فعالیت (۴-۶) کدامیک از گزینه‌های زیر است؟

- الف.  $EF_{۴۶}=۷$       ب.  $EF_{۴۶}=۸$       ج.  $EF_{۴۶}=۹$       د.  $EF_{۴۶}=۱۰$

۳۰. زودترین زمان ( $EF_{ij}$ ) ختم فعالیت (۵-۶) کدامیک از گزینه‌های زیر است؟

- الف.  $EF_{۵۶}=۷$       ب.  $EF_{۵۶}=۸$       ج.  $EF_{۵۶}=۹$       د.  $EF_{۵۶}=۱۰$

ج	23
ب	24
ج	25
الف	26
د	27
الف	28
ج	29
د	30

شماره سوال	پاسخ صحیح
1	ب
2	ب
3	د
4	د
5	ج
6	الف
7	ج
8	ب
9	الف
10	د
11	ج
12	ج
13	ب
14	الف
15	ج
16	ج
17	د
18	الف
19	ب
20	ج
21	د
22	ج