

۱- طرح اصطلاحاً به کدامیک از انواع برنامه ریزی گفته می شود؟

- ۱. برنامه ریزی بلند مدت
- ۲. برنامه ریزی کوتاه مدت
- ۳. برنامه ریزی میان مدت
- ۴. پروژه

۲- کدامیک از گزینه های زیر ترتیب چرخه زیست تیم مدیریت پروژه را به درستی نشان می دهد؟

- ۱. انسجام، تکامل، در گیری، جدایی، شکل گیری
- ۲. شکل گیری، در گیری، انسجام، تکامل، جدایی
- ۳. در گیری، جدایی، انسجام، تکامل، شکل گیری
- ۴. شکل گیری، انسجام، در گیری، تکامل، جدایی

۳- شبکه های تقدم تاخر به کدامیک از شبکه های زیر گفته می شود؟

- ۱. شبکه های برداری
- ۲. شبکه های گرهی
- ۳. نمودار گانت
- ۴. شبکه های همپوش

۴- کدامیک از گزینه های زیر صحیح می باشد؟

- ۱. سازمان پروژه، سازمانی است که تصمیم به اجرای پروژه می گیرد.
- ۲. سازمان ایجاد کننده پروژه، چگونگی ارائه خدمات نیروی انسانی و سایر امکانات مورد نیاز پروژه و اختیارات او را نشان می دهد.
- ۳. سازمان پروژه، ممکن است شامل یک سازمان مستقل، مشارکتی، کنسرسیوم و غیره باشد.
- ۴. ممکن است سازمان پروژه بخشی از سازمان ایجاد کننده پروژه باشد.

۵- رویکردهای رفع تهدید، کاهش تهدید و پذیرش تهدید در کدام مرحله از فرآیندهای اصلی مدیریت ریسک قرار دارند؟

- ۱. فرآیند شناسایی ریسک
- ۲. فرآیند واکنش به ریسک
- ۳. تحلیل ریسک
- ۴. فرآیند کنترل واکنش به ریسک

۶- وقتی در پروژه فعالیت احتمالی وجود داشته باشد، از کدامیک از روش های زیر استفاده می کنیم؟

- ۱. روش CPM
- ۲. روش PERT
- ۳. روش GERT
- ۴. روش GANT

۷- در کدامیک از ساختارهای سازمانی زیر تمامی منابع انسانی مورد نیاز در اختیار پروژه قرار می گیرد؟

- ۱. ساختار ماتریسی
- ۲. ساختار پروژه ای
- ۳. ساختار وظیفه ای
- ۴. ساختار ترکیبی

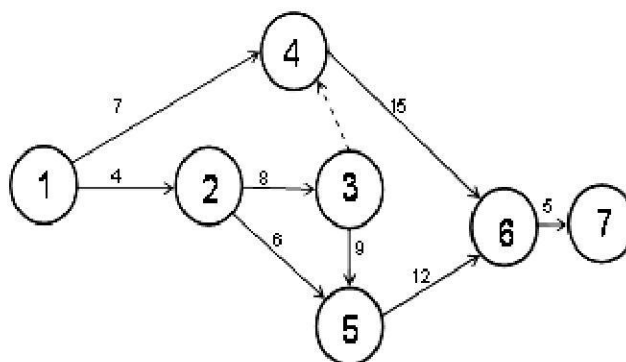
۸- کدامیک از گزینه های زیر سلسله مراتب اقلام قابل تحویل را نشان می دهد؟

- ۱. ساختار شکست کار
- ۲. برنامه ی پروژه
- ۳. محدوده ی پروژه
- ۴. طرح پروژه

۹- به کدامیک از انواع شناوری زیر حداکثر زمانی که می توان یک فعالیت را به تاخیر انداخت بی آنکه بر روی زمانبندی فعالیت های مابعد تاثیری بگذارد، اگر فعالیت های ماقبل آن در دیرترین تاریخ ممکن شروع شده باشد، اطلاق می شود؟

۱. شناوری کل ۲. شناوری آزاد ۳. شناوری مستقل ۴. شناوری اطمینان

شبکه برداری زیر را در نظر بگیرید و به سوالات ۱۰-۱۱-۱۲-۱۳-۱۴-۱۵-۱۶ پاسخ دهید.



۱۰- کدامیک از گزینه های زیر زودترین زمان خاتمه پروژه را نشان می دهد؟

۱. ۳۲ ۲. ۳۸ ۳. ۲۷ ۴. ۲۸

۱۱- مسیر بحرانی این شبکه کدامیک از مسیرهای زیر است؟

۱. ۱-۲-۳-۴-۶-۷ ۲. ۱-۲-۳-۵-۶-۷ ۳. ۱-۲-۵-۶-۷ ۴. ۱-۴-۶-۷

۱۲- زودترین زمان شروع فعالیت ۵-۶ کدامیک از گزینه های زیر است؟

۱. ۱۰ ۲. ۲۱ ۳. ۳۳ ۴. ۱۲

۱۳- دیرترین زمان پایان فعالیت ۲-۵ کدامیک از گزینه های زیر است؟

۱. ۱۵ ۲. ۲۱ ۳. ۱۰ ۴. ۴

۱۴- شناوری کل فعالیت ۱-۴ کدامیک از گزینه های زیر است؟

۱. ۰ ۲. ۵ ۳. ۱۰ ۴. ۱۱

۱۵- شناوری مستقل فعالیت ۱-۴ کدامیک از گزینه های زیر است؟

۱. ۰ ۲. ۵ ۳. ۱۰ ۴. ۱۱

۱۶- شناوری آزاد فعالیت ۳-۴ کدامیک از گزینه های زیر است؟

۱. ۱ ۲. ۵ ۳. ۶ ۴. ۰

۲۱- در جدول زیر اطلاعات مربوط به فعالیت A داده شده است. با توجه به اطلاعات داده شده شیب هزینه را بدست آورید.

هزینه فشرده	هزینه عادی	زمان فشرده	زمان عادی
۱۲	۶	۳	۶

۲.۴

۴.۳

۳.۲

۶.۱

۲۲- کدامیک از قاعده های زیر، میزان انجام پروژه در هر مقطع از زمان را مشخص می کند و برابر حاصل تقسیم حجم کار انجام شده بر میزان کل حجم کار است؟

۱. قاعده استفاده از ورودی های بحرانی

۲. قاعده درصد پیشرفت

۳. قاعده درصد پیشرفت وزنی

۴. قاعده ۵۰-۵۰ درصد

۲۳- کدامیک از گزینه های زیر رابطه ریاضی شاخص درصد صرفه جویی را نشان می دهد؟

$$\frac{STWP}{ACWP}$$

$$\frac{BCWP}{ACWP}$$

$$\frac{BCWP}{BCWS}$$

$$\frac{BCWP}{ACWP - BCWP}$$

۲۴- کدامیک از توزیع های احتمال زیر برای تخمین زمان انجام فعالیت ها در روش پرت مناسب تر است؟

۱. توزیع بتا

۲. توزیع نرمال

۳. توزیع نمایی

۴. توزیع یواسون

۲۵- مشخصات دو مسیر که دارای بیشترین طول زمان هستند به صورت زیر داده شده است، با استفاده از روش پرت چه تصمیم میگیرید؟

$$T_1 = 16 \quad T_2 = 15 \quad \sigma_1^2 = 0.7 \quad \sigma_2^2 = 0.8$$

۱. مسیر اول به عنوان مسیر بحرانی انتخاب می شود زیرا خطا قابل اغماض است

۲. مسیر دوم به عنوان مسیر بحرانی انتخاب می شود زیرا خطا قابل اغماض است

۳. مسیر اول به عنوان مسیر بحرانی انتخاب می شود زیرا خطا قابل اغماض نیست

۴. مسیر دوم به عنوان مسیر بحرانی انتخاب می شود زیرا خطا قابل اغماض نیست

شماره سوال	پاسخ صحیح
1	ج
2	ب
3	د
4	د
5	ب
6	ج
7	ب
8	الف
9	ج
10	ب
11	ب
12	ب
13	ب
14	د
15	ب
16	د
17	ب
18	ب
19	د
20	ب
21	د
22	ب
23	ج
24	الف
25	الف
26	ب
27	ج
28	ج
29	د
30	ج