

۱- اگر ریسک پروژه بعلت عدم قطعیت در مدت زمان انجام پروژه باشد، از کدام روش استفاده می گردد؟

۱. PERT ۲. GERT ۳. SWOT ۴. SMART

۲- به کدام یک از سطوح برنامه ریزی طرح نیز گفته می شود؟

۱. برنامه ریزی کوتاه مدت ۲. برنامه ریزی بلندمدت
۳. برنامه ریزی میان مدت ۴. هر سه گزینه

۳- بهترین روش برای ایجاد واحدهای کار مدیریت پذیر جهت واگذاری به سازمان پروژه کدامیک از موارد زیر است؟

۱. ساختار اجزای پروژه ۲. برنامه ۳. طرح ۴. منشور پروژه

۴- کدامیک از موارد زیر از شروع تا خاتمه پروژه ادامه دارد؟

۱. طراحی ۲. کنترل پروژه
۳. برنامه ریزی ۴. مطالعات امکان سنجی

۵- کدامیک از گزینه های زیر براساس تعاریف سازمان بین المللی استاندارد (ISO) نا درست است؟

۱. سازمان پروژه سازمانی است که اجرای پروژه را برعهده دارد.
۲. فرقی بین سازمان ایجاد کننده و سازمان پروژه قایل نمی باشد
۳. سازمان ایجاد کننده پروژه، پروژه را به سازمان پروژه واگذار می نماید
۴. سازمان ایجاد کننده ممکن است یک سازمان مستقل، مشارکتی، کنسرسیوم و غیره باشد.

۶- کدامیک از موارد زیر از مصادیق مهارت های تصمیم گیری می باشد؟

۱. رهبری و ایجاد انگیزش ۲. تشخیص موقعیت
۳. قابلیت تجزیه و تحلیل ۴. ارتباط با مشتریان

۷- دیدگاه و پایداری رفتار یک شخص در موقعیت های متفاوت چه نام دارد؟

۱. مهارت ۲. توانایی ۳. نگرش و شخصیت ۴. عمل گرایی

۸- کدام گزینه جز نقشه راه موفقیت پروژه ها نمی باشد؟

۱. شناخت پروژه ۲. باور به موفقیت
۳. انجام تعهدات مذاکرات ۴. مطالعات امکان پذیری

۹- اولین گام در شناخت پروژه چیست؟

۱. مطالعات نظری ۲. مطالعه وضع موجود ۳. پیشینه اقدامی پروژه ۴. باور به موفقیت

۱۰- کدام گزینه روشی مناسب جهت ارزیابی اهداف و تعیین مناسب بودن آنها می باشد؟

۱. آزمون کای دو ۲. آزمون غربال ۳. آزمون هوشمند ۴. دستورالعمل برگس

۱۱- موفقیت پروژه بیش از همه و پیش از هر چیز، مدیون چه عاملی است؟

۱. مشارکتی نمودن پروژه ۲. مشتری گرایی ۳. فرد گرایی ۴. کنترل پروژه

۱۲- در کدام مرحله از چرخه زیست مدیریت پروژه، اهداف، نقش ها و مرزهای پروژه مشخص شده و مورد قبول اعضای تیم قرار می گیرد؟

۱. مرحله شکل گیری ۲. مرحله تکامل ۳. مرحله انسجام ۴. مرحله جدایی

۱۳- یکی از مقاطع مهم ارزیابی ریسک، کدام مرحله است؟

۱. مرحله امکان سنجی ۲. مرحله اجرا ۳. مرحله کنترل ۴. مرحله تهیه منشور پروژه

۱۴- در بررسی ریسک یک پروژه، ضربه ریسک متوسط و احتمال ریسک زیاد است، با کدام نوع ریسک مواجهیم؟

۱. ریسک صفر ۲. ریسک کم ۳. ریسک متوسط ۴. ریسک زیاد

۱۵- کدام گزینه از مراحل روش های علمی تحقیق نمی باشد؟

۱. پرسش آغازین ۲. ساختن مدل تحلیلی ۳. مشاهده ۴. پیش بینی

۱۶- کدامیک از موارد زیر، از الگوهای نمودار سازمانی نمی باشد؟

۱. الگوی وظیفه ای ۲. الگوی فردی ۳. الگوی ماتریسی ۴. الگوی پروژه ای

۱۷- تصویر گرافیکی ارتباط بین نقشه های مختلف پروژه چه نام دارد؟

۱. نمودار سازمانی ۲. نقشه سازمانی ۳. نمودار ساختار سازمانی ۴. تصویر ساختار سازمانی

۱۸- در کدامیک از گزینه های زیر، مطالعه و استماع گزارش های پروژه، کیفیت برنامه ها، پیشرفت کار و نتایج حاصله را مورد بررسی قرار داده و آن ها را با قرارداد مطابقت می دهد؟

۱. مدیریت راهبردی ۲. کمیته ارزیابی پروژه ۳. مدیریت پروژه ۴. کمیته راهبری پروژه

۱۹- کدامیک از گزینه های زیر، از نتایج ناشی از ساختار مدیریت پروژه برای مدیریت پروژه نمی باشد؟

۱. کنترل مخاطرات، از طریق ساختار تقسیم کار امکان پذیر می شود.
 ۲. یک تصویر از محدوده پروژه فراهم می نماید.
 ۳. تهیه بانک اطلاعاتی جهت ثبت و ضبط مشخصات نیروی انسانی فراهم می آورد.
 ۴. امکان طراحی ساختار اجرای پروژه را فراهم می نماید.

۲۰- هرچه سطوح مدیریتی و نظارت گسترده تر باشد، نیاز به

۱. سطوح تقسیم کار بیشتری است.
 ۲. تجزیه کمتر پروژه است.
 ۳. سطوح تقسیم کار کمتری است.
 ۴. تجزیه بیشتر پروژه است.

۲۱- شبکه ای که نوع وابستگی بین فعالیت ها را نشان می دهد، چه نام دارد؟

۱. شبکه همپوش ۲. شبکه برداری ۳. شبکه گرهی ۴. شبکه ماتریسی

۲۲- در فعالیت های بحرانی، تفاوت زودترین زمان های شروع و دیرترین زمان های شروع فعالیت برابر با است

۱. ۰ ۲. منفی یک ۳. یک ۴. بینهایت

۲۳- اگر $LF_{4-5} = 12$ و $D_{4-5} = 5$ باشد و همچنین $LF_{4-6} = 19$ و $D_{4-6} = 6$ باشد، L_4 برابر کدام گزینه است؟

۱. ۷ ۲. ۱۳ ۳. ۱۷ ۴. ۲۵

۲۴- اگر $EF_{4-6} = 7$ و $E_6 = 10$ است، FF_{4-6} برابر است با:

۱. ۰ ۲. ۳ ۳. ۷ ۴. ۱۰

۲۵- اگر $L_2 = 4$ ، $D_{2-4} = 3$ ، $TF_{2-4} = 18$ و $L_4 = 12$ باشد. مقدار SF_{2-4} برابر است با:

۱. ۱ ۲. ۵ ۳. ۱۱ ۴. ۱۹

۲۶- برای هریک از منابع غیرمصرفی پروژه که محدودیت زمانی برای تامین آنها وجود دارد چند تقویم تعیین می شود؟

۱. یک تقویم ۲. دو تقویم ۳. سه تقویم ۴. چهار تقویم

۲۷- کدام یک از روش های زیر، از روش های تخصیص منابع محدود نمی باشد؟

- ۱. برنامه ریزی چند منبع- چند پروژه
- ۲. روش ویست
- ۳. روش برگس
- ۴. روش ریاضی

۲۸- هزینه نیروی انسانی در ساعات اضافه کاری جزو کدام هزینه است؟

- ۱. هزینه غیر مستقیم
- ۲. هزینه فشرده
- ۳. هزینه عادی
- ۴. شیب هزینه

۲۹- موسسین روش پرت کدام تابع توزیع را بهترین تابع توزیع احتمالی برای تخمین زمان انجام فعالیت ها می دانند؟

- ۱. بتا
- ۲. گاما
- ۳. نرمال
- ۴. نمایی

۳۰- در محاسبات شبکه پرت، اگر چند مسیر بحرانی باشد (مسیرها دارای یک زمان اتمام باشند)، کدام مسیر مبنای محاسبات منظور میگردد؟

- ۱. مسیری که میانگین آن از بقیه کمتر است.
- ۲. مسیری که میانگین آن از بقیه بیشتر است.
- ۳. مسیری که انحراف معیار آن از بقیه بیشتر است.
- ۴. مسیری که انحراف معیار آن از بقیه کمتر است.

شماره سوال	پاسخ صحیح
1	الف
2	ج
3	الف
4	ج
5	ب
6	ج
7	ج
8	د
9	الف
10	ج
11	ب
12	ج
13	د
14	ج
15	د
16	ب
17	ج
18	د
19	ج
20	د
21	الف
22	الف
23	الف
24	ب
25	ب
26	الف
27	ج
28	ب
29	الف
30	ج