

۱- اولین ابزار مورد استفاده در برنامه ریزی و مدیریت پروژه کدامیک از موارد زیر است؟

۱. GANT ۲. CPM ۳. PERT ۴. GERT

۲- امروزه اکثر پروژه های بزرگ از کدام روش زیر برای برنامه ریزی اجرا و کنترل استفاده می کنند؟

۱. GANT ۲. PERT ۳. GERT ۴. CPM

۳- پروژه معادل کدامیک از سطوح برنامه ریزی است؟

۱. بلندمدت ۲. میان مدت ۳. کوتاه مدت ۴. بلند مدت و کوتاه مدت

۴- کدام یک از گزینه های زیر تعریف سازمان بین المللی استاندارد (ISO) از مدیریت پروژه می باشد؟

۱. کاربرد دانش، مهارت ها، ابزارها و تکنیک های مرتبط با فعالیت های پروژه در راستای رسیدن به اهداف پروژه
۲. فرایند دستیابی به اهداف و مقاصد از طریق برنامه ریزی، سازماندهی، هماهنگی، هدایت، رهبری، کنترل و اجرا
۳. طرح ریزی، سازماندهی، پایش، کنترل و گزارش دهی روی تمام جوانب یک پروژه و ایجاد انگیزه برای تمام افراد درگیر در آن در جهت دستیابی به اهداف پروژه
۴. مبانی ارزیابی عملکرد زمانبندی و هزینه ای پروژه برای دستیابی به اهداف پروژه

۵- کدام گروه از ذینفعان پروژه نمی باشد؟

۱. مالکان ۲. جامعه ۳. رقبا ۴. تامین کنندگان

۶- قابلیت تجزیه تحلیل جزو کدام مهارت زیر است؟

۱. طراحی و حل مسئله ۲. تصمیم گیری ۳. ادارکی ۴. ارتباطی

۷- در کدام یک از گزینه های زیر اهداف، محدودیت ها و پارمترهای موردنظر، تبیین می شود؟

۱. روش شناسی پروژه ۲. شناخت و تعریف مساله ۳. تدوین مساله ۴. طرح ریزی

۸- گام سوم در شناخت پروژه چیست؟

۱. مطالعات نظری ۲. پیشینه اقدامی پروژه ۳. مطالعات اجرایی ۴. مطالعه وضع موجود

۹- منشور همکاری در کدام مرحله از چرخه زیست تیم مدیریت پروژه شکل می گیرد؟

۱. شکل گیری ۲. درگیری ۳. انسجام ۴. تکامل

۱۰- بیان عبارت، "من می خواهم"، از نشانه های ورود به کدام مرحله از چرخه زیست تیم مدیریت پروژه است؟

۱. شکل گیری ۲. درگیری ۳. انسجام ۴. تکامل

۱۱- به کدام نوع ریسک گاهی اوقات ریسک فنی می گویند؟

۱. ریسک پروژه ۲. ریسک کیفیتی ۳. ریسک هزینه ۴. ریسک زمانبندی

۱۲- اگر ریسک پروژه بعلت عدم قطعیت در فعالیت ها و یا مدت زمان انجام آن ها باشد، ز کدام گزینه استفاده میگردد؟

۱. GANT و CPM ۲. PERT و GERT

۳. PERT و CPM ۴. GERT و CPM

۱۳- با اجرای این گام مهم در پروژه موارد ضروری کار قابل فهم می گردد.

۱. تهیه منشور ۲. امکان سنجی ۳. تحلیل ریسک ۴. شناخت پروژه

۱۴- گام سوم در برنامه ریزی پروژه چیست؟

۱. تشخیص و تعیین فعالیت های پروژه ۲. تهیه شبکه پروژه
۳. برنامه ریزی سازمان ۴. برآورد مدت زمان و منابع پروژه

۱۵- کدام گزینه جزو الگوهای نمودار سازمانی نیست ؟

۱. الگوی سازماندهی ماتریسی ۲. الگوی سازماندهی پروژه ای
۳. الگوی سازماندهی ساختاری ۴. الگوی سازماندهی وظیفه ای

۱۶- در کدام الگوی نمودار سازمانی، برای هر پروژه یک مدیر تعریف می شود؟

۱. ماتریسی ۲. پروژه ای ۳. ساختاری ۴. وظیفه ای

۱۷- در این روش اجزای تشکیل دهنده محصول نهایی در سطح اصلی و در سایر سطوح نمودار، کارهای مرتبط با تولید، تهیه و ساخت این محصول قرار می گیرند.

۱. رویکرد مرحله محور ۲. رویکرد کارکرد محور ۳. رویکرد سازمان محور ۴. رویکرد محصول محور

۱۸- در مسیر پسر و کدام زمان ها محاسبه می شود؟

۱. زودترین زمان های شروع و پایان فعالیت ها

۲. دیرترین زمان های شروع و پایان فعالیت ها

۳. زودترین زمان های شروع و دیرترین زمان پایان فعالیت ها

۴. دیرترین زمان شروع و زودترین زمان پایان فعالیت ها

۱۹- تفاوت زودترین و دیرترین زمان پایان یک فعالیت در مسیر بحرانی کدام است؟

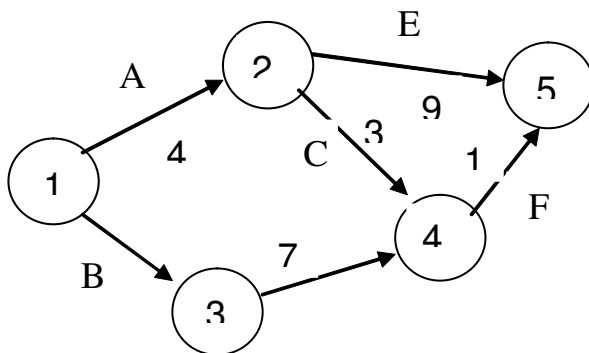
۱. کمتر از یک

۲. بیشتر از یک

۳. صفر

۴. یک

شبکه برداری پروژه زیر را در نظر گرفته و به سوال های ۲۰ تا ۲۵ پاسخ دهید.



۲۰- دیرترین زمان شروع و زودترین زمان پایان فعالیت F (از راست به چپ) کدام است؟

۱. ۱۰ و ۱۳

۲. ۱۲ و ۱۱

۳. ۱۲ و ۱۳

۴. ۱۰ و ۱۳

۲۱- زمان کل پروژه چند روز است؟

۱. ۷

۲. ۹

۳. ۱۱

۴. ۱۳

۲۲- شناوری فعالیت D کدام است؟

۱. ۲

۲. ۵

۳. ۷

۴. ۱۰

۲۳- مسیر بحرانی پروژه شامل گره های :

۱. ۱-۲-۴-۵

۲. ۱-۲-۵

۳. ۱-۳-۴-۵

۴. ۱-۲-۴-۵

۲۴- FF فعالیت C برابر است با:

۱. ۳

۲. ۵

۳. ۱

۴. ۲

۲۵- شناوری اطمینان فعالیت D برابر است با:

۱. ۷ ۲. ۵ ۳. ۲ ۴. ۰

۲۶- هزینه مربوط به مدیریت جز کدام هزینه است؟

۱. هزینه فشرده ۲. هزینه مستقیم
۳. هزینه غیر مستقیم ۴. هزینه عادی

۲۷- مقدار زمانی است که در شرایط نرمال فقط در ۵ درصد از موارد بیش از این زمان طول خواهد کشید؟

۱. زمان بتا ۲. زمان نرمال ۳. زمان بدبینانه ۴. زمان خوش بینانه

۲۸- شباهت شبکه های PERT با CPM در کدام عامل زیر است؟

۱. طول بردار ۲. رسم گراف
۳. جمع پذیری زمان ۴. مسیر بحرانی

۲۹- فاینانس جزو کدام روش تامین منابع مالی است؟

۱. استقراض خارجی ۲. استقراض داخلی
۳. غیر استقراض خارجی ۴. غیر استقراض داخلی

۳۰- در کدام قرارداد طراحی و تامین تجهیزات به پیمانکار واگذار می شود؟

۱. BOT ۲. EPC ۳. BT ۴. EP

شماره سوال	پاسخ صحیح
1	الف
2	ب
3	ج
4	ج
5	ج
6	ب
7	ج
8	د
9	الف
10	ج
11	ب
12	ب
13	الف
14	ب
15	ج
16	الف
17	د
18	ب
19	ج
20	ب
21	د
22	الف
23	ب
24	الف
25	د
26	ج
27	ج
28	ج
29	الف
30	د